





PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL PARA PUEBLOS INDÍGENAS Y COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS- NARP EN COLOMBIA

Convenio Interadministrativo No. 285 de 2018 Suscrito entre la Nación – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Artesanías de Colombia, S.A

REGISTRO DE IMPLEMENTACIÓN TÉCNICA DE COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO



| Comunidad: | RESGUARDO GUAMBIA | Etnia: | GUAMBIA |
|----------------------|-----------------------|------------|---------|
| | MISAK – ESPIRAL MISAK | | |
| Departamento: | CAUCA | Municipio: | SILVIA |

| Asesor(a): | MARIA CAMILA DIEZ | Artesano | GLORIA CALAMBAS |
|------------|-----------------------|-------------------|-----------------|
| | MARTINEZ | Líder: | |
| Oficio: | TEJEDURIA - BISUTERIA | Técnica | CROCHET-TELAR |
| | | Utilizada: | |













1. Situación identificada:



El grupo artesanal ESPIRAL MISAK, está conformado desde el año 2015, mismo tiempo que lleva en el "Programa de fortalecimiento productivo y empresarial para pueblos indígenas comunidades afrocolombianas, negras, raizales y palenqueras- narp en Colombia" del Ministerio en alianza con Artesanías de Colombia.

Desde el año 2015 el grupo artesanal a participado en varios eventos nacionales, en las ciudades de Pereira, Medellín, Popayán, Pasto, Armenia, Cali, en Expoartesanias en la ciudad de Bogotá durante 3 años consecutivos, y un evento internacional en México.

En el año 2018, han participado en los siguientes eventos:

| EVENTO | CIUDAD | INVITADO POR | RESULTADO |
|-----------------------|----------|-------------------------|--------------|
| | | | EN VENTAS |
| Expoartesano | Medellín | Artesanías de Colombia | \$ 3.757.000 |
| Encuentro Regional de | Pereira | Artesanías de Colombia | \$ 3.010.000 |
| Economías Propias | | | |
| Feria Artesanal Pasto | | Maestro artesano Carlos | \$ 1.100.000 |
| | | Motombacoy | |













| Expoartesanal Armenia Armenia | | Juan Agudelo, contactado | \$ 800.000 |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------|
| | durante el evento de | | |
| | | Expoartesanias de Bogotá en | |
| | | Diciembre de 2017 | |
| Feria Artesanal Buga | | Contacto del Grupo | \$ 513.600 |
| Feria Artesanal Cali | | Contacto del grupo | \$ 750.000 |
| TOTAL | \$ 9.930.600 | | |

En el evento de la ciudad de Pereira un solo cliente perfil comercializador compro \$ 1.300.000 en bisutería, el resto de las ventas han sido para uso personal. El grupo artesanal no tiene participación en el mercado local, ya que los demás artesanos de la zona ofrecen sus productos en el parque principal y en general a los alrededores del pueblo, a muy bajo costo, quedando imposible para ESPIRAL MISAK competir con precios tan bajos.

Durante el año 2017, el grupo contaba con 2 clientes fijos, ambos de Bogotá; uno de ellos trimestralmente compraba mochilas para exportación, dejando una compra total a la fecha de 20 mochilas; Sin embargo, este año ninguno de los 2 clientes ha realizado pedido, y por lo tanto en el 2018 no han tenido negocios cerrados.

Teniendo en cuenta lo anterior las ventas del grupo artesanal durante el año 2018 a la fecha corresponde a lo comercializado y vendido en las ferias a nivel nacional, es decir, un total de \$ 7.167.000.Para el año 2018 el grupo tiene como proyecto participar en el evento denominado "Encuentro regional de economías propias" en la ciudad de Neiva del 17 al 19 de Agosto, invitados por Artesanías de Colombia.

La comunidad realiza un costeo aproximado de sus productos, y lo definen teniendo en cuenta su conocimiento y como el grupo lo dice "a ojo", sin embargo no conocen el costo con precisión y no tiene tabla de costos ni de precios.













El grupo no tiene una gestión y control de materia prima; No maneja agenda de clientes, informa que tiene 2 clientes importantes en la ciudad de Bogotá, sin embargo se consulto sobre dichos clientes (nombre, teléfono, tipo de clientes) y no encontraron los datos, razón por la cual no los han contactado este año para ofrecer sus productos; además informaron que en la ciudad de Pereira un solo cliente compro bisutería por \$ 1.300.000 para comercialización y no tienen sus datos.

La artesana Líder cuenta con Facebook como redsocial donde aparece como "Gloria Calambas Muelas", se evidencia que es activa y tiene un buen manejo de la red social, allí carga información e imágenes del grupo, de los productos, y de talleres; sin embargo, la comunidad como tal no cuenta con redes sociales.La comunidad no cuenta con herramientas de promoción y publicidad, tampoco cuenta con catálogos de productos.

Se evidencio que la comunidad está desarrollando los siguientes productos con ayuda del diseñador:

| MOCHILAS | | | | | | |
|-------------------|--------------------|-------------|--|--|--|--|
| TAMAÑO/MATERIAL | MATERIAL | DISEÑO | | | | |
| GRANDE 22 X 27 | LANA PROCESADA | EMBLEMATICA | | | | |
| MEDIANA 20 x 24 | LANA NATURAL | EMBLEMATICA | | | | |
| PEQUEÑA 17 x 20 | COMBINADA (LANA | TRADICIONAL | | | | |
| FEQUENA 17 x 20 | NATURAL+PROCESADA) | TRADICIONAL | | | | |
| MINIATURA 12 x 15 | HILO INDUSTRIAL | CON BOLAS | | | | |

| BISUTERIA | | | | |
|----------------------|-------------------------|--|--|--|
| TAMAÑO | MATERIAL | | | |
| Grande (7-8 líneas) | Checa | | | |
| Mediana (5-6 líneas) | Telar | | | |
| Pequeña (3-4 líneas) | Combinada (checa+telar) | | | |
| Delgada (2 Líneas) | | | | |













2. Objetivo(s):

- Desarrollar e impulsar técnicas y habilidades en ventas, para facilitar la comercialización de sus productos.
- Explicar e implementar un sistema para determinar el costo de los productos.
- Identificar los clientes potenciales de los productos, generando una agenda de clientes.
- Explicar e implementar un sistema para gestionar y controlar la materia prima utilizada en la elaboración de los productos.
- Generar estrategias y canales de comercialización.
- Implementar herramientas de promoción a través del uso de las redes sociales.
- Implementar un formato para identificar el costo de los productos.
- Implementar un formato de lista de precios.

3. Desarrollo:

Las actividades se desarrollaron en la comunidad artesanal Espiral Misak, localizada en el municipio de Silvia (Cauca), iniciando con la primera visita el día 31 de Julio de 2018, y finalizando con la última visita el día 08 de Noviembre de 2018, para un total de días en comunidad de 7, durante todos los talleres desarrollados el grupo mostró un gran compromiso evidenciado en las asistencias.

El grupo de artesanal desarrolla 2 técnicas de tejido: Crochet y cuetandera; la materia prima es la lana de oveja natural y lana de oveja procesada, de igual manera elaboran bisutería con base en checas y técnica en telar.

Los talleres aplicados en el eje de comercialización y mercadeo se relacionan a continuación:

• Taller técnica y habilidades en ventas













- Costeo
- Agenda de clientes
- Gestión y control de materia prima
- Estrategias y canales de comercialización
- Las redes sociales una estrategia de ventas

Implementación realizada

Registro fotográfico





1. Taller Técnica y habilidades en ventas

Pasó a paso de la implementación realizada. (Metodología utilizada) Se les aplico el taller de habilidades en ventas, para reforzar sus destrezas y la forma de vender su producto, se tocaron los siguientes temas:

- ¿Qué son las ventas?
- Tipos de clientes
- Como construir el discurso de ventas
- Cierre de oportunidad, siempre concluir
- 2 Actividades practicas













✓ Actividad practica 1: Se desarrollo una actividad práctica, la cual consta en que un asistente será el "vendedor" y otro asistente será el "Cliente" asignándole una tipología de clientes (tímido, soberbio, hablador...), pero el "vendedor" no sabe que tipología de cliente se le asigno.

El objetivo del ejercicio es analizar y evaluar la reacción del "vendedor" frente al tipo de cliente, y de esta manera establecer acciones de mejora, estrategias y consejos para tratar con los clientes.

✓ Actividad practica 2: Para fomentar la imaginación y a su vez las habilidades en ventas, se dividió al grupo en 4 subgrupos, a los cuales se les hizo entrego de unos materiales limitados, donde se les pidió que desarrollaran un producto propio de la región que ellos no elaboraran pero siempre hayan querido realizar; a través de la realización del producto definieron: Nombre del producto, Beneficios del producto, Significado e historia del producto, precio de venta del producto y redactar el discurso de ventas.

Cuando terminaron de desarrollar el producto, nos dirigimos a la carretera donde debían ofrecer el producto a los transeúntes, de esta manera los artesanos experimentaron una venta, lo que promueve que vayan ganando experiencia y habilidades.















✓ Actividad practica 3: Con el fin de identificar el liderazgo de los miembros del grupo, se dividieron en 5 subgrupos, donde se les entrego 2 elementos, palitos de madera y plastilina, la actividad consta de armar una torre, con una única condición de que la base debe tener 4 palos, gana el equipo que tenga la torre más alta en 20 min, se le insiste al grupo que antes de iniciar identifiquen y desarrollen una estrategia de trabajo.

A primera impresión la actividad parece ser muy sencilla, sin embargo, la construcción de la torre se le hace cada vez más complicada a los equipos.

¿Qué se busca lograr con la actividad?: la actividad tiene varias finalidades como, identificar el perfil de los lideres ya que en este tipo de actividades de grupo resalta una persona que es la que guía y coordina; hacer entender al grupo que no todo es tan fácil como parece y las cosas no se pueden tomar a la ligera; que antes de iniciar cualquier actividad o proceso se deben generar estrategias de trabajo o una planeación.

En la actividad práctica 3, se identificaron algunos líderes, mujeres que resaltan frente a las otras, puesto a que tomaban las decisiones en la construcción de la torre y guiaban a las otra.

Por otro lado, ningún grupo definió un estrategia para armar las torres, todos empezaron inmediatamente se inicio el tiempo; ningún grupo logro armar la torre con todos los palos; 2 de los 5 grupos dejo de intentar al observar que su torre siempre se caía.

2. Taller de Costos

Para lograr costear los productos, se realizaron previamente los siguientes talleres:

2.1. Identificación de los productos

Para la referencia se tuvo en cuenta los siguientes patrones:

| Producto | Tamaño | | Material | | Nombre/Diseño | |
|----------|---------|----|-------------|----------|---------------|----|
| | Grande | GR | | T | Utrul | UT |
| Mochila | Mediano | ME | Lana Natura | L N | Mama Manela | MM |
| | Pequeño | PE | | 11 | Familia | FA |













Según los diseños implementados por el diseñador del programa, se identificaron los productos, descripción, medidas y referencia comercial, obteniendo los siguientes resultados.

| Referencia | Descripción | Dimensión |
|---------------------|--|-----------|
| MOCHILA GR-LN-UT | Mochila emblemática grande en lana natural diseño utrul | 20x24 CM |
| MOCHILA ME-LN-UT | Mochila emblemática mediana en lana natural diseño utrul | 17x20 CM |
| MOCHILA PE-LN-UT | Mochila emblemática pequeña en lana natural diseño utrul | 14x17 CM |
| MOCHILA GR-LN-MM | Mochila emblemática grande en lana natural mama manela | 20x24 CM |
| MOCHILA ME-LN-MM | Mochila emblemática mediana en lana natural diseño mama manela | 17x20 CM |
| MOCHILA PE-LN-MM | Mochila emblemática pequeña en lana natural diseño mama manela | 14x17 CM |
| MOCHILA GR-LN-FA | Mochila emblemática grande en lana natural diseño familia | 20x24 CM |
| MOCHILA ME-LN-FA | Mochila emblemática mediana en lana natural diseño familia | 17x20 CM |
| MOCHILA PE-LN-FA | Mochila emblemática pequeña en lana natural diseño familia | 14x17 CM |

2.2. Costeo

Conociendo la línea de productos y sus características, se costeo cada una de las referencias, para lo cual se tuvo en cuenta la siguiente información:

- Tiempo de elaboración de cada referencia (días)
- Valor del Jornal (\$)
- Peso estándar de cada referencia (gramos)
- Valor del gramo de la materia prima (\$)
- Otros descuentos













La siguiente tabla relaciona el costo obtenido por cada referencia:

| COSTO DEL PRODUCTO | | | | | | |
|---------------------|------|-----------|-------|-----------|------------|-------------|
| Referencia | Man | o de obra | Mater | ria prima | Descuestos | 00040 40401 |
| Keierencia | Días | valor | Gr | Valor | 10% | costo total |
| MOCHILA GR-LN-UT | 3 | \$ 78.120 | 300 | \$ 45.600 | \$ 17.000 | \$ 140.720 |
| MOCHILA ME-LN-UT | 2,5 | \$ 65.100 | 250 | \$ 38.000 | \$ 15.000 | \$ 118.100 |
| MOCHILA PE-LN-UT | 2 | \$ 52.080 | 200 | \$ 30.400 | \$ 13.000 | \$ 95.480 |
| MOCHILA GR-LN-MM | 3,5 | \$ 91.140 | 300 | \$ 24.000 | \$ 16.000 | \$ 131.140 |
| MOCHILA ME-LN-MM | 3 | \$ 78.120 | 250 | \$ 20.000 | \$ 14.000 | \$ 112.120 |
| MOCHILA PE-LN-MM | 2,5 | \$ 65.100 | 200 | \$ 16.000 | \$ 12.000 | \$ 93.100 |
| MOCHILA GR-LN-FA | 3 | \$ 78.120 | 300 | \$ 39.000 | \$ 16.000 | \$ 133.120 |
| MOCHILA ME-LN-FA | 2,5 | \$ 65.100 | 250 | \$ 35.000 | \$ 14.000 | \$ 114.100 |
| MOCHILA PE-LN-FA | 2 | \$ 52.080 | 200 | \$ 31.000 | \$ 12.000 | \$ 95.080 |

Se anexa Simulador de costos dinámico.

2.3. Precio de venta

De acuerdo a la dinámica del mercado y a la utilidad deseada por el grupo, se













realizó la lista de precios de venta de los productos, descuentos a aplicar, y condiciones de los descuentos, quedando de la siguiente manera:

| Defenencia | Costo | Utilid | Precio | | Descuentos | 8 |
|-----------------------------|---------------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Referencia | total | ad | pleno | 5% | 10% | 15% |
| MOCHIL A GR-LN-U T | \$ 140.720 | 17,2% | \$ 170.000 | \$ 161.500 | \$ 153.000 | \$ 144.500 |
| MOCHIL A ME-LN-U T | \$ 118.100 | 21,3% | \$ 150.000 | \$ 142.500 | \$ 135.000 | \$ 127.500 |
| MOCHIL A PE-LN-UT | \$ 95.480 | 26,6% | \$ 130.000 | \$ 123.500 | \$ 117.000 | \$ 110.500 |
| MOCHIL A GR-LN-M M | \$ 131.140 | 18,0% | \$ 160.000 | \$ 152.000 | \$ 144.000 | \$ 136.000 |
| MOCHIL ME-LN-M M | \$ 112.120 | 19,9% | \$ 140.000 | \$ 133.000 | \$ 126.000 | \$ 119.000 |
| MOCHIL A PE-LN-M M | \$ 93.100 | 22,4% | \$ 120.000 | \$ 114.000 | \$ 108.000 | \$ 102.000 |
| MOCHIL A GR-LN-F A | \$ 133.120 | 16,8% | \$ 160.000 | \$ 152.000 | \$ 144.000 | \$ 136.000 |
| MOCHIL A ME-LN-F A | \$ 114.100 | 18,5% | \$ 140.000 | \$ 133.000 | \$ 126.000 | \$ 119.000 |
| MOCHIL A PE-LN-FA | \$ 95.080 | 20,8% | \$ 120.000 | \$ 114.000 | \$ 108.000 | \$ 102.000 |

Condiciones de los descuentos:













- El descuento del 5% se aplica por la compra de una unidad de producto, por solicitud del cliente.
- El descuento del 10% se aplica exclusivamente por la compra de más de 2 unidades de producto.
- El descuento del 15% de aplica exclusivamente para compras al por mayor (de 5 unidades en adelante).

Se Anexa formato de costos-precios, entregado a los artesanos para mejor entendimiento.

Se Anexa Lista de precios.

3. Agenda de clientes

Dado que el cliente es el protagonista de la actividad comercial, se identificaron aquellos clientes que han expuesto una intención de compra, ya sea en eventos comerciales del programa de fortalecimiento, eventos propios o en otras actividades.

La finalidad de identificar a los clientes potenciales, es realizar un seguimiento permanente para recordarle el porqué su producto llamo su atención.

4. Gestión y control de materia prima

Gestionar y controlar el flujo de materia prima, permite conocer con que cantidad de materia prima cuenta el grupo, cuanto es su valor, quien es el responsable de la información y programar de esta manera la adquisición del material.Para el grupo Espiral Misak se implementó un formato de gestión el cual cuenta con la siguiente información:

- Referencia
 - > Fecha
 - Proveedor
- Entrada de Materia Prima
 - Cantidad Gramos
 - Costo unitario
 - Costo Total
- Salida de Materia Prima
 - > Nombre de artesano





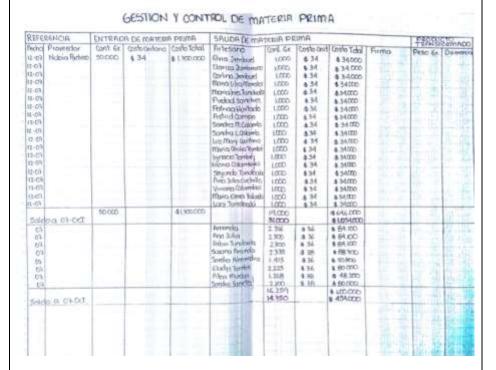








- Cantidad gramos
- Costo unitario
- Costo total
- Firma (garantiza que se recibió el material)
- Producto transformado
 - Peso gramos
 - > Diferencia



Se anexa formato de gestión y control de materia prima diligenciado.

5. Estrategias y canales de comercialización

Es el taller insumo para la elaboración del plan de mercadeo focalizado, se inicia con el diagnostico comercial, donde el grupo expone que no cuenta con estrategias y canales de comercialización, sin embargo son invitadas espontáneamente a eventos comerciales a nivel nacional, por conocidos del grupo.

De acuerdo a las necesidades y al alcance del grupo artesanal se desarrollaron 2













estrategias de comercialización:

- 1) Redes sociales: aprovechando que es un medio de comercialización virtual gratuito, se crea facebook, como herramienta para dar a conocer los productos y encontrar clientes potenciales.
- 2) Catálogo de productos: Desarrollo de un catálogo de productos, para ser difundido a través de redes sociales.

Se hace entrega de un modelo de catálogo, adelantado por el equipo comercial y de comunicaciones, el cual se socializa y se complementa con el grupo artesanal. Posterior a esto se desarrolló la estrategia de fidelización, con la finalidad de captar, retener y afianzar a los clientes, mediante la satisfacción de sus necesidades.

Se anexa catálogo de productos.

6. Las redes sociales una estrategia de ventas

Las redes sociales son sitios de internet que permiten a las personas conectarse de manera virtual, compartir contenidos, interactuar, crear comunidades, comercializar productos y servicios, entre otras.

Los celulares Smartphone han permitido a los usuarios conectarse permanentemente a sus redes sociales, en cualquier lugar y a cualquier hora, Las redes sociales más usadas son facebooke instagram, a las cuales se les dedica aproximadamente 3:20 y 2:48 horas respectivamente.

Teniendo en cuenta que Espiral Misak es un grupo de seguimiento, se evidencia que en vigencias anteriores se hizo apertura de redes sociales, las cuales relaciono a continuación.

- 1) Correo electrónico: espiral.misak.asociados@gmail.com
- 2) Facebook https://www.facebook.com/espiral.misak/



























4. Logros:

- Identificar el costo de cada producto, discriminando la materia prima y mano de obra.
- Diligenciamiento de la lista de precios, identificando la utilidad de cada producto.
- Desarrollar técnicas y habilidades en ventas, como destrezas para la participación en eventos comerciales.

5. Dificultades:

- Se evidencia que hay 4 mujeres, que pertenecen a dos grupos artesanales, al de Espiral Misak y al de Artes Tranara, lo que ha generado comentarios de insatisfacción por las artesanas de Espiral Misak, debido a que dichas mujeres estarían recibiendo materia prima de ambos grupos. Mediante reunión, las cuatro integrantes, deciden quedarse en Tranal.
- Debido a que una de las 4 mujeres, fue la creadora de un diseño implementado por Espiral Misak, se pide esclarecer el tema de los derechos de autor de la mamá Manela cuya autoría es de Sandra Liliana Calambas (Artes Tranara), la cual las venía desarrollando para Espiral Arte y al ya no continuar para este, ella sigue un poco confundida de si las deja para que las sigan vendiendo en las ferias, o la vuelve un producto de su comunidad Tranal, o de qué forma según artesanías de Colombia, ella debe seguir elaborándola y comercializándola, inconveniente que se vuelve más complejo, ya que para el grupo de Silvia es uno de sus productos emblemáticos, pero que al irse Liliana del grupo, es pertinente dejar claros los acuerdos así como valorar el talento de quienes correspondan y se llegue acuerdos justos bajo parámetros de ADC.













6. Compromisos:

- Identificar los clientes potenciales de la zona.
- Mantener en permanente actualización las redes sociales.
- Diligenciar permanentemente el formato de gestión y control de materia prima

| NOMBRE DE | MARIA CAMILA DIEZ MARTINEZ |
|-----------|----------------------------|
| ASESOR: | |
| | |





