



Proyecto Fortalecimiento económico y comercial de las vocaciones  
productivas artesanales del departamento de Caldas

## **[Instrumento para el ejercicio del taller de estrategia de emprendimiento empresarial]**

**María Gabriela Corradine Mora**  
Profesional de Gestión - Supervisora y Coordinadora  
Artesanías de Colombia S.A.

**Manizales, Artesanías de Colombia S. A. 2015**



## Equipo Ejecutor

**Alejandro Agudelo Holguín** - Enlace Caldas

**Paola Andrea Sánchez A** - Monitora Laboratorio de Caldas

**Yolanda del Pilar Robayo P** - Coordinadora

**Pablo Renato Gutiérrez** - Emprendimiento

**Laura Paola Bautista** - Promotora de Ventas

**María Paz Jaramillo** - Diseñadora textil

**Luz Paola Díaz Valencia** - Mercadeo

**Fundación Juan Pablo Socarras Yaní** - Diseñador de Modas

**Jairo Francisco Saavedra** - Experto textil

**Jairo Barbosa** - Asesor en Joyería

**Luis Alberto Bedoya M.** - Costos

**Andrea Marín Salazar** - Comercialización

**Eduard Felipe López** - Diseñador Industrial

**Andrea Marín Salazar** - Asesora Comercial

**Iván David Hernández** – Abogado Propiedad Intelectual

**Jennifer Hernández** - Auxiliar Administrativa Oficina Barrio Amigo

**Alba Lucía López** – Trabajadora Social

**Beatriz Elena Villada Quintero** - Auxiliar Administrativa Punto de Venta

**Herman Obed Muñoz Arias** - Vendedor Punto de Venta

**Jacqueline Arango** - Auxiliar Administrativa Punto de Venta



## **Créditos Institucionales**

### **Artesanías de Colombia S.A**

**Ana María Fríes Martínez** – Gerente General

**Diana Pombo Holguín** - Subgerente de Desarrollo y Fortalecimiento del Sector Artesanal

**María Gabriela Corradine Mora** - Profesional de Gestión - Supervisora y Coordinadora

### **Gobernación de Caldas**

**Julián Gutiérrez Botero** - Gobernador de Caldas

**Patricia del Pilar Ruíz Vera** - Secretaria de Desarrollo Económico

**Jorge Andrés Gómez Escudero** - Secretario de Gobierno

**Martín Augusto Durán Céspedes** - Secretario Integración y Desarrollo Social

**José Bernardo González Betancurth** - Secretario Cultura

**Elisabeth Pinilla** – Supervisora Secretaria de Gobierno

**María Clemencia Montoya** - Supervisora Secretaria de Cultura

**John Emil Muñoz** - Supervisor Secretaria de Desarrollo Económico

**Dora Constanza Cardona** - Supervisora Secretaría de Integración y Desarrollo Social

### **Alcaldía de Manizales**

**Jorge Eduardo Rojas Giraldo** - Alcalde

**Claudia Marcela Chica Valencia** - Secretaria de Desarrollo Económico

**María Carmenza Bermúdez**- Supervisora Secretaria de Desarrollo Económico

### **Actuar Microempresas**

**Pedro Felipe Sogamoso Cardona** - Director Ejecutivo

**Carlos Alberto Vergara Salazar** - Director Financiero y Administrativo

**Laura Victoria Loaiza Londoño** - Auxiliar Asistente administrativo y financiero

## INSTRUMENTO EL PERFIL EMPRENDEDOR

Un autodiagnóstico es en principio un excelente ejercicio para identificar fortalezas y debilidades de su personalidad emprendedora, recuerde que no se trata de establecer si usted es o no un emprendedor porque de hecho lo es. Se trata de ayudarlo a identificar sobre que rasgos de su personalidad debe trabajar para incrementar su espíritu emprendedor y sacar mejor provecho de él. Resuelva el test que se describa a continuación:

**Test de Capacidad Emprendedora:** Para ser una persona emprendedora debe tener en cuenta una serie de actitudes y motivaciones, una buena planificación y organización ya que se puede encontrar con múltiples dificultades a las que hay que saber enfrentarse. Para ello con este test pretendemos ayudarlo a que analice su capacidad Emprendedora. Deberá responder de forma honesta y ser lo más objetivo posible para que los resultados describan las características reales de su personalidad y pueda extraer conclusiones acertadas.

Este test sólo es orientativo por lo que carece de valor diagnóstico. Para cada afirmación escoja la respuesta que mejor lo describa.

AFIRMACIONES	1 No / en absoluto.	2 Algo / alguna vez.	3 Bastante / a menudo.	4 Sí / Estoy totalmente de acuerdo.	PUNTOS
1. Soy una persona positiva.					
2. Me adapto con cierta facilidad a los cambios.					
3. Me gusta trabajar en grupo					
4. Soy intuitivo/a.					
5. Me gusta tener responsabilidades.					
6. Confío en mí mismo/a.					
7. Tengo facilidad para negociar con éxito.					
8. Tengo ideas innovadoras.					
9. Estoy dispuesto/a asumir sacrificios.					
10. Para mí es importante disponer de autonomía en el trabajo.					
11. Me gusta llevar la iniciativa ante situaciones complejas y nuevas.					
12. Si necesito ayuda, la pido.					
13. Me gusta tener capacidad de decisión.					
14. Me gusta alcanzar los objetivos que me propongo.					
15. Soy creativo/a					
16. Se aprender de mis errores.					
17. Me considero una persona optimista.					
18. Me resulta fácil asignar tareas a los demás.					
19. Soy ambicioso/a.					
20. Tengo predisposición para asumir riesgos.					
21. Se encontrar soluciones ante los problemas.					
22. Escucho a aquéllos que me plantean nuevas ideas.					
23. Me gustan los retos.					
24. Se me da bien administrar los recursos económicos.					
25. Estoy motivado/a					
26. Si el trabajo lo requiere, soy capaz de sacrificar mi tiempo libre.					
27. ¿Tienes facilidad de comunicación?					

28. Si pongo en marcha mi proyecto empresarial, arriesgo mis propios recursos.					
29. Me considero bueno en el trabajo que hago.					
30. Suelo cumplir los plazos fijados para acabar un trabajo.					

### Resultados del TEST.

Puntuación: Cuando termines de realizar el test, suma los puntos de todas las preguntas, es decir:

- A cada respuesta 1 le asignas 1 puntos.
- A cada respuesta 2 le asignas 2 puntos.
- A cada respuesta 3 le asignas 3 puntos.
- A cada respuesta 4 le asignas 4 puntos.

Puntuación	Reflexiones y Recomendaciones
Más de 90 puntos:	Tienes el perfil de un Emprendedor. Continúa con esta actitud. Tienes iniciativa y disciplina, eres independiente. Cuando te propones algo, no paras hasta conseguirlo. Esto no significa que tengas asegurado el éxito pero sí que cuentas a nivel personal con las características necesarias para triunfar. Continúa trabajando así, partes de una muy buena actitud.
Entre 60 y 89 puntos	Podrías ser un buen empresario/a. Aunque tus aptitudes son buenas y poseas algunas características emprendedoras, no te relajes, hay ciertos puntos que debes mejorar para conseguir el éxito. Analizar tus puntos débiles y mejóralos, es decir, debes marcarte una serie de acciones concretas para mejorarlos en un plazo de tiempo.
Entre 36 y 59 puntos	Deberías considerar si estás preparado para este desafío. Ten cuidado, tómate el tiempo necesario para recapacitar sobre tu futuro negocio pues tus aptitudes empresariales son bastante débiles, pero no te desanimes, síguete formando, reúnete con otros que lo han logrado para aprender sus estrategias y empieza a definir tus metas, sólo te falta un poco de experiencia.
Menos de 35 puntos	No estás preparado para emprender. Si tu idea es crear tu propio negocio, antes, debes analizar y adquirir aspectos emprendedores como la creatividad, capacidad de asumir riesgos, determinación, autodisciplina así como la confianza. De esta forma conseguirás eliminar tus inseguridades y tus dudas. De momento, lo mejor es que sigas trabajando para otras empresas y continúes formándote.

# EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL

## TALLER ESTRATEGIA EMPRESARIAL

NOMBRE DE LA EMPRESA: \_\_\_\_\_

EMPRENDEDOR/EMPRESARIO: \_\_\_\_\_

CUAL ES EL FUTURO DESEADO: Exprese con palabras y cifras lo que le gustaría lograr en 3 años

CONDICIONES ORGANIZACIONALES INTERNAS:

Condiciones Equipo Humano: Describa como observa las condiciones actuales del personal disponible. Calidad y cantidad disponibles.

Condiciones Técnicas: Describa el nivel técnico que posee el personal de empresa para desempeñar las funciones propias de la empresa en las áreas: Comercial, Productiva, Financiera, Administrativa.

Condiciones Tecnológicas: Describa las tecnologías que posee la empresa para el desarrollo de su actividad. Establezca si la tecnología es moderna u obsoleta. Qué necesidades tecnológicas existen.

Condiciones Financieras: Describa brevemente cuanto tiene en Activos, Pasivos y Patrimonio. Cuantos son sus ingresos anuales y cuanto sus egresos anuales.

**CONDICIONES EXTERNAS:**

Condiciones Políticas: Cuáles decisiones políticas favorecen mi actividad comercial. Cuales obstaculiza mi actividad comercial.

Condiciones Económicas: Cuáles consideraciones económicas favorecen mi actividad comercial. Cuales consideraciones afectan mis resultados financieros.

Condiciones Sociales y Culturales: Cuáles son en mi comunidad las fortalezas y debilidades para desempeñar mi actividad comercial.

Condiciones Tecnológicas: Cuáles tecnologías me gustaría tener para poder mejorar significativamente mi labor empresarial.

Condiciones Medio Ambientales: Cuáles son los cuidados que debo tener para proteger el medio ambiente.

Condiciones Legales: Cuales son las normas que debo cumplir para no incurrir en alguna falta.

Condiciones de Mercado: Cómo son actualmente las condiciones de oferta y demanda de los productos y servicios que comercializo. Que oportunidades de mercado hay. Qué amenazas existen.

Condiciones de producto: Cómo esta mi producto en términos de calidad, precio, garantías y otros aspectos frente a los de mi competencia. Qué mejoraría del producto. Que

Condiciones de Clientes: Cuáles son la principales motivaciones por la que los clientes prefieren mis productos. Mis clientes me compran con frecuencia o no. Que me piden los clientes que no puedo ofrecer por el momento. Como ampliar la base de clientes que poseo.

Condiciones de Proveedores: Mis proveedores son confiables o no. Entregan materias primas e insumos de calidad en las cantidades solicitadas. Me ofrecen buenos precios o no. Me gustaría conseguir otros proveedores. Me respetan los precios.